



# NOUS SOMMES ÉGLISE International

Samedi 9 août 2025

## Direction - Gestion - Pouvoir

### Facilitateur:

#### Bienvenue

Nous souhaitons la bienvenue à tous ceux qui sont ici et qui peuvent participer à notre eucharistie d'aujourd'hui, et nous adressons nos pensées chaleureuses à tous ceux qui sont ailleurs aujourd'hui. Unissons-nous également à tous ceux qui, dans la suite crédible de Jésus et dans leur confiance en Dieu, œuvrent de manière constructive sur cette terre.

Mettons-nous dans l'ambiance avec la musique suivante, qui loue celui dont toute vie provient :

Song: Goodness of God / Bonté de Dieu

[https://www.youtube.com/watch?v=-f4MUUMWMV4&list=RD-f4MUUMWMV4&start\\_radio=1](https://www.youtube.com/watch?v=-f4MUUMWMV4&list=RD-f4MUUMWMV4&start_radio=1)

### Facilitateur:

#### Réflexions préliminaires

Si nous regardons notre planète aujourd'hui, nous constatons qu'elle est gravement menacée à plusieurs égards par l'activité humaine : par notre exploitation de la Terre, par les guerres et les famines, par la manière dont nous nous traitons les uns les autres, par notre gestion économique, mais aussi par le comportement des personnes qui détiennent le pouvoir et des responsabilités de direction et qui, souvent, ne peuvent résister à la tentation d'en abuser.

Tout en étant conscients de cela, n'oublions pas que, heureusement, d'innombrables personnes consacrent leur vie à faire le bien, à manifester leur solidarité envers les défavorisés et à accomplir des actes qui favorisent la vie.

Pour trouver des voies durables, il faut avant tout des responsables véritablement engagés et au service du bien commun. C'est ce à quoi nous voulons réfléchir aujourd'hui. À cet égard, il est utile d'examiner brièvement les expériences qui ont déjà été faites et qui peuvent peut-être nous inspirer aujourd'hui. Mais il faut aussi se demander où nous devons repartir à zéro.

#### Impulsion L 1

Examinons quelques moments importants de **la royauté au sein du peuple d'Israël** :

Dans l'Ancien Testament, « être roi » signifie occuper un rôle de dirigeant divinement désigné, qui implique une grande responsabilité. Le roi doit régner en accord avec la volonté de Dieu, diriger le peuple avec justice et respecter les commandements de Dieu. Il doit en particulier protéger le peuple, veiller à l'ordre et au bien-être du peuple. Il est également toujours responsable devant Dieu, qui est le véritable maître d'Israël.

#### Impulsion L 2

Dans son ouvrage « La République » (Politeia), **Platon** souligne l'importance d'une bonne gouvernance par des rois philosophes. Il soutient que seuls ceux qui possèdent la sagesse, la justice et la vertu sont capables de gouverner équitablement. Pour lui, une bonne gouvernance est celle qui est en accord avec la vérité et la justice et qui favorise le bien commun. **Aristote** souligne également qu'une bonne gouvernance est déterminée par la vertu, la sagesse et la modération, afin qu'elle soit juste et bénéfique pour tous. (cf. Éthique à Nicomaque)

#### Impulsion L 3

Dans sa célèbre Regula, **Benoît de Nursie** a défini les principes fondamentaux de la direction et de la gestion au sein d'une vie monastique. L'abbé doit être comme un père qui dirige avec bonté et humilité, et il doit montrer l'exemple de ce qu'il attend de ses confrères. De nombreux ordres religieux pour femmes et hommes s'en sont inspirés et continuent de le faire aujourd'hui.

#### Impulsion L 4

Pour **Hildegarde de Bingen**, une bonne direction est avant tout une direction en accord avec l'ordre divin et fondée sur la sagesse, la compassion et la justice. Elle souligne qu'une bonne direction ne se caractérise pas seulement par le pouvoir ou l'autorité, mais aussi par la recherche de l'harmonie, de l'équilibre et du bien-être de tous.

**Teresa d'Avila** exprime une idée similaire : « Le véritable leadership est celui qui commence dans le cœur et qui est caractérisé par l'amour et l'humilité. »

#### Impulsion L 5

**Dietrich Bonhoeffer**, éminent théologien allemand et résistant assassiné par les nazis, a écrit dans son ouvrage « succession » (1937) : « Le service est la forme la plus élevée du pouvoir. »

Bonhoeffer entend par là que le véritable pouvoir ne réside pas dans le contrôle ou la domination, mais dans le service aux autres, à l'image de Jésus qui a donné l'exemple du service aux hommes. Pour Bonhoeffer, suivre Jésus est un engagement radical dans lequel le pouvoir s'exerce par l'amour, l'humilité et la responsabilité, et non par la domination ou l'oppression.

#### Impulsion L 6

Les pensées d'**Edith Stein**, également connue sous le nom de **sœur Teresa Benedicta de la Croix**, juive d'origine, philosophe, devenue plus tard religieuse et assassinée avec sa sœur à Auschwitz par les nazis, dont c'est aujourd'hui la journée commémorative, peuvent se résumer ainsi : l'amour est la forme la plus élevée de responsabilité, qui doit servir l'autre. Elle a été déclarée sainte patronne de l'Europe en 1999 par Jean-Paul II, avec Brigitte de Suède et Catherine de Sienne.

#### Impulsion L 7

Deux théologiens célèbres, **Karl (Charles) Rahner** et **Hans (Jean) Küng**, tous deux conseillers théologiques lors du concile Vatican II, partagent l'avis que le pouvoir dans l'Église doit toujours être au service de la communauté, que la direction doit être fondée sur la responsabilité et que l'humilité doit jouer un rôle central. Ils s'engagent en faveur d'une Église réformée et au service de tous, dans laquelle le pouvoir n'est pas abusé, mais utilisé pour le bien de tous. Tous deux plaident en faveur d'une plus grande transparence et de l'implication des fidèles dans les processus décisionnels.

**Leonardo Boff** a développé un nouveau modèle pour l'Église : le charisme comme principe d'organisation. La mission de ceux qui occupent des fonctions dirigeantes consiste à intégrer, à veiller à l'unité et à l'harmonie entre les différents services axés sur le charisme et à prendre soin des autres. La pensée à deux vitesses n'a plus sa place ici. Ce modèle organisationnel pourrait « façonner un tout nouveau style de vie selon l'Évangile : en petits groupes qui forment ensemble un grand réseau » dans lequel tous sont intégrés.

#### Impulsion L 8

**Des études dans le domaine de la recherche sur le leadership** montrent que les styles de leadership empathiques, participatifs et au service des autres (appelés « servant leadership ») sont nettement plus efficaces et conduisent à une plus grande motivation des employés, à une plus grande satisfaction et à une meilleure cohésion de l'équipe.

#### Impulsion L 9

**Évangile selon Marc 10, 42-45**: « 42 Jésus les appela et leur dit : « Vous savez bien que ceux qui sont considérés comme les chefs des nations les dominent par la force, et que leurs dirigeants abusent de leur pouvoir contre elles. 43 Il n'en sera pas ainsi parmi vous ! Au contraire, celui qui veut être grand parmi vous et puissant parmi vous, qu'il vous serve, 44 et celui qui veut être le premier parmi vous, qu'il soit l'esclave de tous. 45 Car le Fils de l'homme n'est pas venu pour être servi, mais pour servir et donner sa vie en rançon pour tous. »

**Épître aux Éphésiens 4, 11-13**: 11 Et « il leur donna » des femmes et des hommes, les uns comme messagers, les autres comme prophètes, d'autres encore il les chargea d'annoncer, de guider et d'enseigner. 12 Il les a donnés afin d'équiper les saints pour leur ministère efficace, pour l'édification du

corps du Christ, 13 jusqu'à ce que nous parvenions tous à l'unité dans la foi et la connaissance du Fils de Dieu, jusqu'à ce que nous soyons tous parfaits et que nous atteignions la plénitude du Christ.

(Textes bibliques tirés de la Bible en langage équitable)

#### Facilitateur:

Dans la perspective d'un avenir à construire ensemble, nous pourrions désormais partager nos aspirations : comment souhaiterais-je être guidé, dirigé, et comment voudrais-je exercer une direction au service des personnes, notamment au sein d'une communauté ecclésiale tournée vers l'avenir ?

#### Échange d'idées

**Song:** The kingdom of god is justice and peace / Le royaume de Dieu est justice et paix.

[https://www.youtube.com/watch?v=Q0cDP05Civo&list=RDQ0cDP05Civo&start\\_radio=1](https://www.youtube.com/watch?v=Q0cDP05Civo&list=RDQ0cDP05Civo&start_radio=1)

#### L 10

##### Nos prières et notre commémoration

Nous nous sentons liés aux habitants de cette terre par les nombreux défis qui se posent, mais aussi par notre perception de ce qui est beau et constructif.

- Pensons aux innombrables victimes des nombreux conflits armés, de l'exploitation et de la violence, et à tous ceux qui paient de leur vie.

**Tous: Dieu maternel et paternel, viens en aide aux victimes et donne-nous la force d'inciter les responsables à agir pacifiquement.**

- Prions pour les personnes qui assument des fonctions de direction et de gestion et qui se voient ainsi confier des pouvoirs.

**Tous: Dieu maternel et paternel, renforce leur sens des responsabilités afin qu'ils n'abusent pas de leur pouvoir et que leurs actions soient pour le bien de ceux dont ils sont responsables.**

- Nos pensées vont à tous ceux qui sont touchés par la maladie et les problèmes de santé. Aujourd'hui, nous pensons tout particulièrement à notre amie Virginia et à toutes les autres personnes malades que nous connaissons.

**Tous: Dieu maternel et paternel, fais que tous ressentent ta présence dans les moments de souffrance et donne-leur l'espoir à travers notre accompagnement.**

- Ces jours-ci, de nombreux jeunes se sont réunis à Rome à l'occasion de l'Année Sainte. Beaucoup d'autres personnes s'y rendent également cette année.

**Tous: Dieu maternel et paternel, donne aux nombreux pèlerins la persévérance nécessaire pour continuer à œuvrer en faveur d'une terre meilleure après ces voyages et pour mettre leur vie au service du bien-être des hommes grâce à un bon réseau.**

- Beaucoup aspirent à des changements dans les Églises afin que le message de Jésus puisse continuer à servir de fondement à la vie des générations futures.

**Tous: Dieu maternel et paternel, continue à donner du courage à ceux qui s'engagent pour un christianisme crédible, afin que ton Esprit, source d'avenir, soit perceptible et profite au bien de tous les hommes.**

Dieu vivant, avec toi, notre vie a un fondement solide.

Nous te remercions pour les nombreux beaux moments de la vie et pour ton accompagnement dans les moments difficiles.

Nous espérons et avons confiance en toi. Amen.

#### L 11

##### Célébration eucharistique

Dans nos célébrations eucharistiques avec nos frères et sœurs dans la foi, nous sommes intégrés dans la longue tradition des repas, à travers lesquels Jésus allait vers les gens, les cherchait dans leurs situations de

vie et partageait leur vie. En célébrant le repas, il montre le lien entre Dieu et nos situations de vie quotidiennes, Dieu partage la vie avec nous, Dieu est au milieu de tout ce qui se passe tout au long de l'histoire. Ainsi, la célébration commémorative du repas devient un signe de lien avec Dieu, avec Jésus, avec les hommes. Celui qui se désigne lui-même comme « Je suis là » depuis des temps immémoriaux est toujours là, même à notre époque et maintenant. C'est une raison de se réjouir et de célébrer ensemble dans la gratitude, car nous sommes toujours portés et soutenus par l'affection de Dieu.

Nous nous souvenons ainsi des paroles de St. Paul:

« Car j'ai reçu de notre libérateur ce que je vous ai transmis, à savoir : la nuit où il a été livré, celui à qui nous appartenons, Jésus, a pris le pain. Il a prononcé la bénédiction, a rompu le pain et a dit : « Ceci est mon corps pour vous ; faites cela en mémoire de moi. »

Une fois le repas terminé, il prit également la coupe en disant : « La nouvelle alliance par mon sang est là avec cette coupe. Faites cela, chaque fois que vous buvez, en mémoire de moi ». Car chaque fois que vous mangez ce pain et buvez cette coupe, vous annoncez la mort du Libérateur, jusqu'à ce qu'il vienne lui-même. »  
(1 Cor 11,23-26 de la Bible en langage équitable)

### **Manger les dons**

Pendant ce temps musique: „**The Servant Song / La chanson du serviteur**“ de Richard Gillard

[https://www.youtube.com/watch?v=SIhxxhPOwfc&list=RDSIhxxhPOwfc&start\\_radio=1](https://www.youtube.com/watch?v=SIhxxhPOwfc&list=RDSIhxxhPOwfc&start_radio=1)

### **L 12**

#### **Prière après la célébration eucharistique**

Dieu qui nous accompagnes discrètement, nous pouvons sans cesse redécouvrir ta présence lorsque, fortifiés par le repas, nous nous mettons en route pour suivre Jésus sur nos différents chemins. Donne-nous des yeux ouverts et la volonté d'agir là où cela nous est possible.

#### **Facilitateur:**

Nous vivons à une époque où, malheureusement, beaucoup de gens pensent que les conflits ne peuvent être résolus que par la violence et non pacifiquement. Opposons-leur des pensées de paix, de shalom, qui signifie une vie bonne pour tous sur cette terre et pas seulement l'absence de guerre.

#### **Song: Make a channel of your peace / Créez un canal de paix:**

[https://www.youtube.com/watch?v=fYz14jEoaeU&list=RDfYz14jEoaeU&start\\_radio=1](https://www.youtube.com/watch?v=fYz14jEoaeU&list=RDfYz14jEoaeU&start_radio=1)

#### **Facilitateur:**

Chaque rencontre est le début d'une nouvelle séparation, afin de poursuivre le cheminement de sa propre vie. Fortifiés par le regard que nous portons sur Dieu comme fondement de notre vie et par la communion du repas, nous poursuivons maintenant notre chemin, accompagnés par une bénédiction irlandaise que nous entendons à la fin.

#### **Song: May the road rise up to meet you / Que la route vienne à ta rencontre**

[https://www.youtube.com/watch?v=hA1F0uOuMFs&list=RDhA1F0uOuMFs&start\\_radio=1](https://www.youtube.com/watch?v=hA1F0uOuMFs&list=RDhA1F0uOuMFs&start_radio=1)

### **Remarques et références bibliographiques:**

- vers l'impulsion la royauté au sein du peuple d'Israël: cf. 1 Sam 16,13; Deutéronome 17, 18-20; Sir 10,4;  
2. Sam 12

- vers l'impulsion de Benoît de Nursie : cf. Regula Benedicti, en particulier les chapitres 2 et 31.

- vers l'impulsion Hildegard von Bingen (1098-1179): vgl Scivias, De Operatione Dei; Teresa von Avila (1515-1582): tiré de ses écrits, par exemple « Le chemin de la perfection »
- vers l'impulsion Edith Stein (1891-1942): cf. ses œuvres : « La vocation de la femme », « La mort sur la croix », « Le problème de l'empathie », « L'âme dans l'être humain », ses lettres
  - vers l'impulsion Rahner und Küng, Boff: vgl. - Karl Rahner, Concepts théologiques fondamentaux (1962) ;
  - Hans Küng, L'Église dans la société d'aujourd'hui (1971) ; L'Église en crise (1972) ; Croire, c'est agir (1984) ; L'Église dans le monde d'aujourd'hui (1997) ; Pouvoir et impuissance. Sur les limites du pouvoir dans l'Église et la société (2004);
  - Leonardo Boff, Igreja: Carisma e Poder. Ensaios de Ecclesologia Militante. (1981) allemand: Kirche. Charisma und Macht (1985) ; il renvoie notamment à 1 Co 12,28 ; 1 Th 5,12 ; Rm 12,8 ; 1 Co 16,16 ; Ph 1,1. Il s'agit ici de services fonctionnels et de charismes liés à la direction, à la présidence, à la sollicitude, au gouvernement, et non d'un pouvoir sacré.
- vers l'impulsion Recherche sur le leadership: Eisenberger, R., Jones, J. R., Stinglhamber, F., Shanock, L., & Randall, A. T. (2002). *Flow experiences at work: The role of supervisor and peer support*. Journal of Applied Psychology, 87(4), 754–763.;  
Vroom, V. H., & Jago, A. G. (2007). *The role of the situation in leadership*. American Psychologist, 62(1), 17–24.; Greenleaf, R. K. (1977). *Servant Leadership: A Journey into the Nature of Legitimate Power and Greatness*. Paulist Press.
- vers l'impulsion Évangile selon Marc 10, 42-45: postes parallèles Mt 20, 25-28; cf. Mt 23, 11-12; Mt 28, 18-20; Jean 13, 12-17;  
Autres passages du Nouveau Testament traitant de la direction, de la responsabilité managériale et du pouvoir en dehors des Évangiles : Actes 20,28 ; 1 Corinthiens 4,1-2 ; 1 Timothée 3,1-13 ; Tite 1,5-9 ; 2 Corinthiens 5,18-20 ;